

Referat af Skyggebørns generalforsamling 2026

Tidspunkt for generalforsamlingen: Torsdag den 26. marts 2026, kl. 19.00-21.00

Sted: Skyggebørn Aalborg, Slotsgade 7, 9000 Aalborg

15 medlemmer deltog ved mødets start.

Dagsorden (med fed):

1. Valg af dirigent, referent, samt stemmetællere

- Dirigent: Anders Braad
- Referent: Charlotte Haaber
- Stemmetællere: Morten Kruse (ansat) og Lotte Thomsen (ansat)

2. Fremlæggelse af bestyrelsens beretning v/ Ditte Hartvig, bestyrelsesleder, samt godkendelse

Ditte Hartvig fremlagde bestyrelsens beretning, der lød som følger:

Det er med stolthed og stor taknemmelighed, at jeg på vegne af bestyrelsen fremlægger årets beretning for Skyggebørn. 2025 har været et år præget af markant udvikling, strategisk retning og vigtige gennembrud – både organisatorisk, fagligt og politisk.

Ny administrerende direktør

En af årets helt centrale milepæle er ansættelsen af vores nye administrerende direktør, Morten. Med Morten ved roret har vi fået en leder med strategisk overblik, organisatorisk styrke og respekt for Skyggebørns DNA. Bestyrelsen har stor tillid til den retning, organisationen bevæger sig i, og vi oplever et stærkt og professionelt samarbejde mellem bestyrelse og daglig ledelse.

Strategi 2027 – en fælles retning

I 2025 påbegyndte arbejdet omkring fremtidig strategi og i januar 2026, samlede vi bestyrelse og medarbejdere til et vigtigt strategimøde, hvor vi lagde fundamentet for Strategi 2027.

Strategien sætter en klar retning for de kommende år og balancerer ambition med ansvar. Den understøtter vores arbejde med:

- Organisatorisk udvikling og trivsel
- Sikre kvaliteten i sorggrupperne
- Mere synlighed og højere kendskabsgrad
- Økonomisk bæredygtighed

Det var et møde præget af engagement, fælles ejerskab og en tydelig vilje til at løfte opgaven sammen. Strategi 2027 er ikke blot en plan – den er et samlet løfte om at stå endnu stærkere for børn og unge i sorg.

Ny afdeling i Odense

I 2025 åbnede vi en ny afdeling i Odense. Det er en væsentlig milepæl i vores ambition om at være repræsenteret bredt i landet og sikre, at flere børn og unge får adgang til støtte tæt på deres hverdag. Udvidelsen er sket med respekt for både kvalitet og bæredygtighed – og med stærk lokal opbakning samt fantastiske ansatte og frivillige.

Skyggebørn Akademi og styrket faglighed

Et andet vigtigt skridt i 2025 har været lanceringen af Skyggebørn Akademi. Akademiet samler og systematiserer vores viden, metode og undervisning. Det styrker kvaliteten i vores sorggrupper og kurser og sikrer en ensartet, fagligt funderet tilgang på tværs af landet.

Samtidig har vi fået tilknyttet en erhvervs-Ph.d., hvormed vi styrker broen mellem praksis og forskning og bidrager til at kvalificere og underbygge vores metode yderligere.

Implementering af nyt IT-system – BRO

I december 2025 har vi fuldt ud implementeret BRO som nyt IT-system i samtlige afdelinger. Det har været en stor og nødvendig investering i organisationens fremtid. Implementeringen styrker vores administrative fundament, datagrundlag og dokumentation og skaber bedre sammenhæng i vores arbejdsgange på tværs af afdelinger. Selvom det har krævet betydelige ressourcer, står vi nu med en mere robust og professionel organisation.

Skyggebørn Løbet i Aalborg

Vi afholdt også Skyggebørn Løbet i Aalborg, hvor fællesskabet omkring vores sag blev tydeligt. Arrangementet samlede deltagere, frivillige og samarbejdspartnere og bidrog både til øget synlighed og økonomisk støtte. Det er netop i disse fællesskaber, at vi mærker den brede opbakning til vores arbejde.

På den politiske scene

2025 blev året, hvor Skyggebørn for alvor trådte ind på den politiske scene. Vi har opnået af få tildelt midler fra SSA-reserven, hvilket er en vigtig anerkendelse af vores samfundsmæssige betydning og det arbejde, vi udfører for børn og unge i sorg.

Derudover modtog vi Samfundsprisen ved Det Konservative Folkeparti – en stor ære og en tydelig anerkendelse af Skyggebørns indsats.

Disse resultater viser, at vores stemme bliver hørt, og at vores sag i stigende grad prioriteres nationalt.

En organisation i udvikling

Samlet set har 2025 været et investeringsår – i struktur, strategi, faglighed og synlighed. Vi har styrket vores organisatoriske fundament, vores metode, udvidet geografisk, implementeret nyt IT-system og løftet vores politiske gennemslagskraft. Alt sammen med ét formål: at sikre den bedst mulige støtte til børn og unge i sorg – nu og i fremtiden.

Tak

Afslutningsvis vil jeg rette en stor og oprigtig tak:

- Til vores ansatte, som hver dag møder børn og unge med faglighed og nærvær.
- Til vores frivillige – for uden jer, ingen Skyggebørn.
- Til fonde, virksomheder og samarbejdspartnere for tillid og opbakning.
- Og til bestyrelsen for engagement, ansvarlighed og dedikation samt en stor arbejdsindsats.

Skyggebørn står stærkere end nogensinde – med ny administrerende direktør, Strategi 2027, ny afdeling i Odense, Skyggebørn Akademi, erhvervs-Ph.d., nyt IT-system, øget politisk gennemslagskraft og et voksende nationalt fællesskab.

Vi ser fremad med ambition, ansvar og håb.

Lad os i fællesskab bidrage til, at sorgen har en stemme hos børn og unge, således tavshed ikke gør det ekstra svært eller ensomt at være et skyggebarn – TAK til jer alle for at løfte dette sammen.

Drøftelse af beretningen:

Der var en drøftelse af et forløb omkring sommerferien i Aalborg i kølvandet på en personalesag, og der blev udtrykt undren over, at det ikke blev nævnt i beretningen. Der blev givet udtryk for, at der på denne tid var nogle børn og unge, der oplevede at miste adgangen til Skyggebørn og at der var både børn, unge og frivillige, der oplevede utryghed. Der var en anerkendelse af, at bestyrelsen mødte op til dialog i Aalborg, selvom det var opfattelsen, at det gik lidt langsomt. Der blev spurgt ind til, hvad bestyrelsen lærte af forløbet.

Bestyrelsen tog til efterretning, at forløbet kunne være nævnt i beretningen.

Bestyrelsen sagde, at de har arbejdet med at styrke foreningen, så det ikke bliver så personafhængigt og mere transparent. Bestyrelsen ønskede ikke at stå så sårbart, som forening igen. Bestyrelsen har siden forløbet i sommeren 2025 sat ekstra fokus på både ansattes og frivilliges trivsel i foreningen. Tydeligst fremgår det af revidering af foreningens strategiske mål, hvor medarbejdernes og de frivilliges trivsel er blevet tilføjet.

Godkendelse af beretningen

Generalforsamlingen godkendte beretningen med følgende tilføjelse: at bestyrelsen har lært noget af forløbet i Aalborg og at relationerne er det vigtigste vi har.

3. Fremlæggelse af reviderede og godkendte årsregnskab 2025 v/ Charlotte Thrysøe, kasserer (se bilag 2)

Beierholm har givet en blank påtegning til årsrapporten, som efter mødet kommer på hjemmesiden. Regnskabet udviser et overskud på 13.156 kr. Bestyrelsen har fremlagt og godkendt årsregnskabet og fremstiller det her for generalforsamlingen.

Generalforsamlingen godkendte årsregnskabet.

4. Fastsættelse af kontingent

- a. **Bestyrelsen foreslår uændret 300 kr. for private medlemmer og 5.000 kr. for erhvervsvirksomheder/organisationer.**

Bestyrelsens forslag blev godkendt.

5. Indkomne forslag

- a. **Forslag til vedtægtsændringer, v/ bestyrelsen (se udsendte bilag)**

- i. **Fremlæggelse, v/ Søren Bjerregaard fra bestyrelsen**

Da Søren Bjerregaard var forhindret i at deltage, fremlagde Morten Kruse, adm. direktør, udkastet. Morten Kruse har ageret som bestyrelsens sekretær på udkastet.

Der har været behov for en opdatering af vedtægterne med mål om at bringe vedtægterne på linje med flerårig praksis, samt få præciseret uklare formuleringer. Der er blevet sparret med jurist og advokat undervejs. Udkastet har været udsendt forud for generalforsamlingen. Eftersom halvdelen af de betalende medlemmer ikke er til stede ved nærværende generalforsamling, og dermed heller ikke kan stemme for forslaget, foreskriver de nuværende vedtægter, at der indkaldes til en ekstraordinær generalforsamling, som så kan vedtage forslaget med simpelt flertal. Fremlæggelsen og drøftelsen har derfor til mål, at vejlede stemningen omkring forslaget, så forslaget kan tilpasses til den ekstraordinære generalforsamling.

- ii. **Drøftelse**

- Indledende var der drøftelse af behovet for suppleanter. Den medførte ikke ændringer til udkastet.

- Dernæst drøftelse af, hvordan Skyggebørns bestyrelse fremover kan holde sig orienteret om den administrerende direktørs ageren, fx inden planlagte afskedigelser. Bestyrelsesleder orienterede i denne forbindelse om, at hun har et tæt samarbejde med nuværende direktør og afholder møder hver 14. dag om tingenes tilstand.

Generalforsamlingen indstillede til, at bestyrelsen udarbejder en direktionsinstruks med retningslinjer for denne og kommende direktørers orienteringspligt over for bestyrelsen og at det fremgår af vedtægterne.

- Der var drøftelse af behovet for at også bestyrelsesmøder kan foregå online. Generalforsamlingen indstillede til, at dette bliver tilføjet til det kommende udkast til vedtægtsændringer.

- Endelig indstillede generalforsamlingen til en tilføjelse i §10, stk. 2 (understreget): "Beslutning om opløsning af foreningen og/eller sammenlægning med anden forening samt af §2 (hjemsted) og § 5

(formål) kan kun ske på en...".

Endelig indstillede generalforsamlingen til en skærpeelse af flertalskravet i §10, stk. 2, så der skal være 2/3 deles flertal på den ekstraordinær generalforsamling.

iii. Godkendelse

Revideret udkast til vedtægtsændringer, der tager højde for ovenstående drøftelser og indstillinger, vil blive fremlagt til godkendelse på den kommende ekstraordinære generalforsamling, som forventes afholdt inden sommer.

b. Øvrige forslag

Der var ingen andre forslag.

6. Valg til bestyrelsen jf. vedtægterne

a. Valg til fire pladser i bestyrelsen (lige år).

Bestyrelsen anbefalede genvalg til Charlotte Thrysoe, Charlotte Haaber og Pernille Erichsen, der alle blev valgt til bestyrelsen i 2024. Samt valg af Marianne Kolenda Kruse til den resterende plads, efter Ulla Tørnæs udtræden. Der blev spurgt ind til bestyrelsens motiv for at opstille Marianne Kruse, hvilket bestyrelsen redegjorde for.

b. Præsentation af ovenstående kandidater, samt evt. andre der ønsker at stille op

Rene Studsgaard Nielsen ønskede at opstille og præsenterede sig.

Ovenstående kandidater præsenterede sig. For Marianne Kruses vedkommende gennem fuldmagt der blev læst op.

c. Afstemning

Charlotte Thrysoe (11 stemmer), Charlotte Haaber (11 stemmer), Pernille Erichsen (11 stemmer) og Marianne Kruse (6 stemmer) blev valgt ind i bestyrelsen. Rene Studsgaard Nielsen fik 5 stemmer og opnåede ikke valg til bestyrelsen. Der var 2 blanke stemmer.

7. Valg af suppleanter jf. vedtægterne

a. Valg af to suppleanter

Bestyrelsen meddelte, at Dorit Simonsen skriftligt har meddelt sit kandidatur. René Studsgaard Nielsen blev af generalforsamling anbefalet som kandidat.

b. Præsentation af kandidater samt evt. andre der ønsker at stille op

Kandidater præsenterede sig.

c. Afstemning

René Studsgaard Nielsen blev valgt som 1. suppleant og Dorit Simonsen som 2. suppleant.

8. Valg af revisor

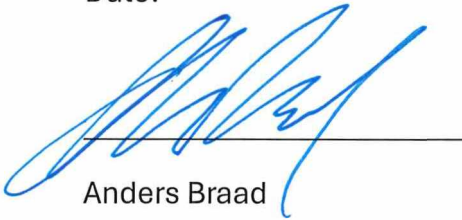
- a. **Bestyrelsen anbefaler genvalg af Jette Jordan fra Beierholm**
Generalforsamlingen bakkede op om genvalg.

9. Eventuelt.

Ulla Tørnæs takkede for denne gang og tilbød sit politiske netværk. Hun ønskede Skyggebørn alt det bedste.

Bestyrelsesleder Ditte Hartvig meddelte, at bestyrelsen afholder konstituerende møde umiddelbart herefter.

Dato: 4/5-26



Anders Braad

Dirigent